

XVII SEMINÁRIO INTERNACIONAL DE PAÍSES LATINOS DE EUROPA E AMÉRICA

AS PME COM FACTOR DE  
DESENVOLVIMENTO

---

**A IMPORTÂNCIA DA  
CONTABILIDADE NAS PME**

**MANUEL R. CASEIRÃO**



EUROPARQUE – SANTA MARIA DA FEIRA, 7 NOVEMBRO 2008

# DEFINIÇÃO DE PME (1)

- **BASES:**

- BASES ART. 1º do DECRETO-LEI Nº 327/ 2007,  
do 6 de NOVEMBRO
- RECOMENDAÇÃO Nº 2003/361/CE, da COMISSÃO  
EUROPEIA de 6 de MAIO:

	<b>MICRO</b>	<b>PEQUENA</b>	<b>MÉDIA</b>
	-----	-----	-----
<b>TRABALHADORES</b>	< 10	< 50	< 250
<b>VOLUME DE VENDAS</b>	< 2 M€	< 10 M€	< 50 M€
<b>BALANÇO TOTAL</b>	< 2 M€	< 10 M€	< 43 M€

## DEFINIÇÃO DE PME (2)

FONTE: IAPMEI

- **OUTRAS BASES:**
  - **O NORMATIVO NACIONAL DEFINE PME (IAPMEI):**
    - **ATÉ 500 TRABALHADORES (600 SE HOVER TURNOS)**
    - **MENOS QUE 11 971 149 €(2,4 MILHÕES DE CTS) DE VENDAS**
    - **A PME NÃO POSSUA OU SEJA POSSUÍDA EM + 50% POR UMA EMPRESA COM INDICADORES SUPERIORES AOS ANTERIORES)**
  - **BASILEIA II :**
    - **VENDAS INFERIORES A €50 MILHÕES (10 MILHÕES CTS)**

# DIMENSÃO DAS EMPRESAS NA EUROPA

(IAPMEI: O NOVO ACORDO DE BASILEIA, Julho 2008)

FONTE: IAPMEI

TIPO	DIMENSÃO	EMPRESAS		EMPREGO	
		Nº (Milhares)	%	Nº (Milhares)	%
<b>MICRO</b>	<b>MENOS DE 10</b>	<b>19 040</b>	<b>93,1</b>	<b>41 750</b>	<b>34,3</b>
PEQUENAS	DE 10 A 49	1 200	5,9	23 080	18,9
MÉDIAS	DE 50 A 249	170	0,8	15 960	13,1
	<b>SUB TOTAL</b>	<b>1 370</b>	<b>6,7</b>	<b>39 040</b>	<b>32,0</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>20 410</b>	<b>99,8</b>	<b>80 790</b>	<b>66,4</b>
<b>GRANDES</b>	<b>MAIS DE 250</b>	<b>40</b>	<b>0,2</b>	<b>40 960</b>	<b>33,6</b>
		<b>20 450</b>	<b>100,0</b>	<b>121 750</b>	<b>100,0</b>

## DIMENSÃO DAS EMPRESAS EM PORTUGAL (BASE: IES 2007)

FONTE: Dr. MENDES DE ALMEIDA (CIP)

TIPO	DIMENSÃO	EMPRESAS		TRABALHADORES	
		Nº	%	Nº	%
<b>MICRO</b>	<b>MENOS DE 10</b>	<b>236 872</b>	<b>66,7</b>	<b>726 394</b>	<b>26,5</b>
PEQUENAS	DE 10 A 49	39 628	11,1	754 897	27,5
MÉDIAS	DE 50 A 249	6 305	1,8	576 016	21,0
	<b>SUB TOTAL</b>	<b>45 933</b>	<b>12,9</b>	<b>1 330 913</b>	<b>48,5</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>282 805</b>	<b>79,6</b>	<b>2 057 307</b>	<b>75,0</b>
<b>GRANDES</b>	<b>MAIS DE 250</b>	<b>831</b>	<b>0,2</b>	<b>685 166</b>	<b>25,0</b>
<b>OUTRAS</b>	<b>?</b>	<b>71 836</b>	<b>20,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
		<b>355 472</b>	<b>100,0</b>	<b>2 742 473</b>	<b>100,0</b>

## IMPORTÂNCIA SÓCIO-ECONÓMICA DAS PME (BASE: INE 2006)

FONTE: ASSOCIAÇÃO NACIONAL DAS PMES

- REPRESENTAM ..... 99 % das EMPRESAS
- 2 313 000 ..... TRABALHADORES
- 75% ..... DO VOLUME de EMPREGO
- 60% ..... DO VOLUME de NEGÓCIOS
- GERAM PROVEITOS..... 130 800 000 000 €
- 55% ..... MASCULINO
- 45 % ..... FEMININO
- 10,6 ..... TRABALHADORES / EMPRESA

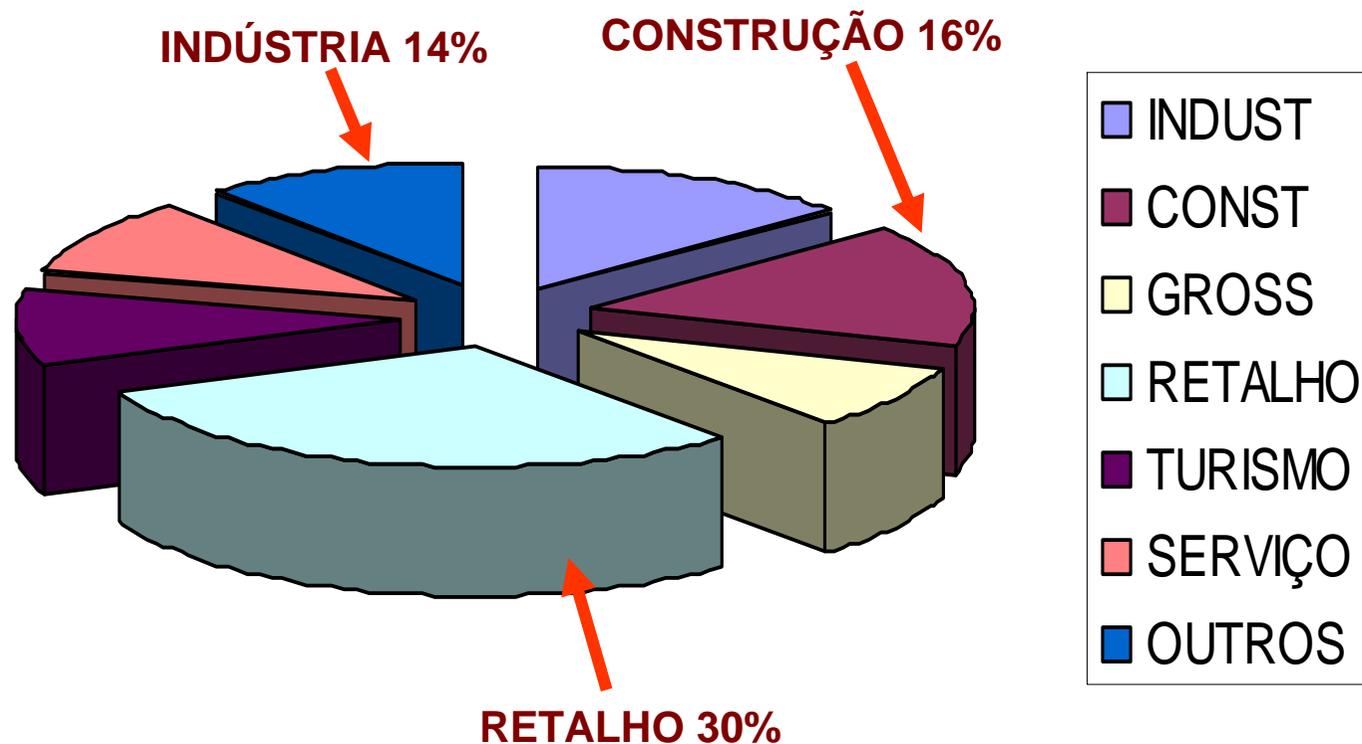
## PERFIL DOS EMPREENDEDORES

FONTE: ASSOCIAÇÃO NACIONAL DAS PMES

	IDADES 25 / 35 ANOS		
HABILITAÇÕES	MASCULINO	FEMININO	TOTAL
SECUNDÁRIO	68%	20%	88%
LICENCIATURA	8%	4%	12%
	76%	24%	100%

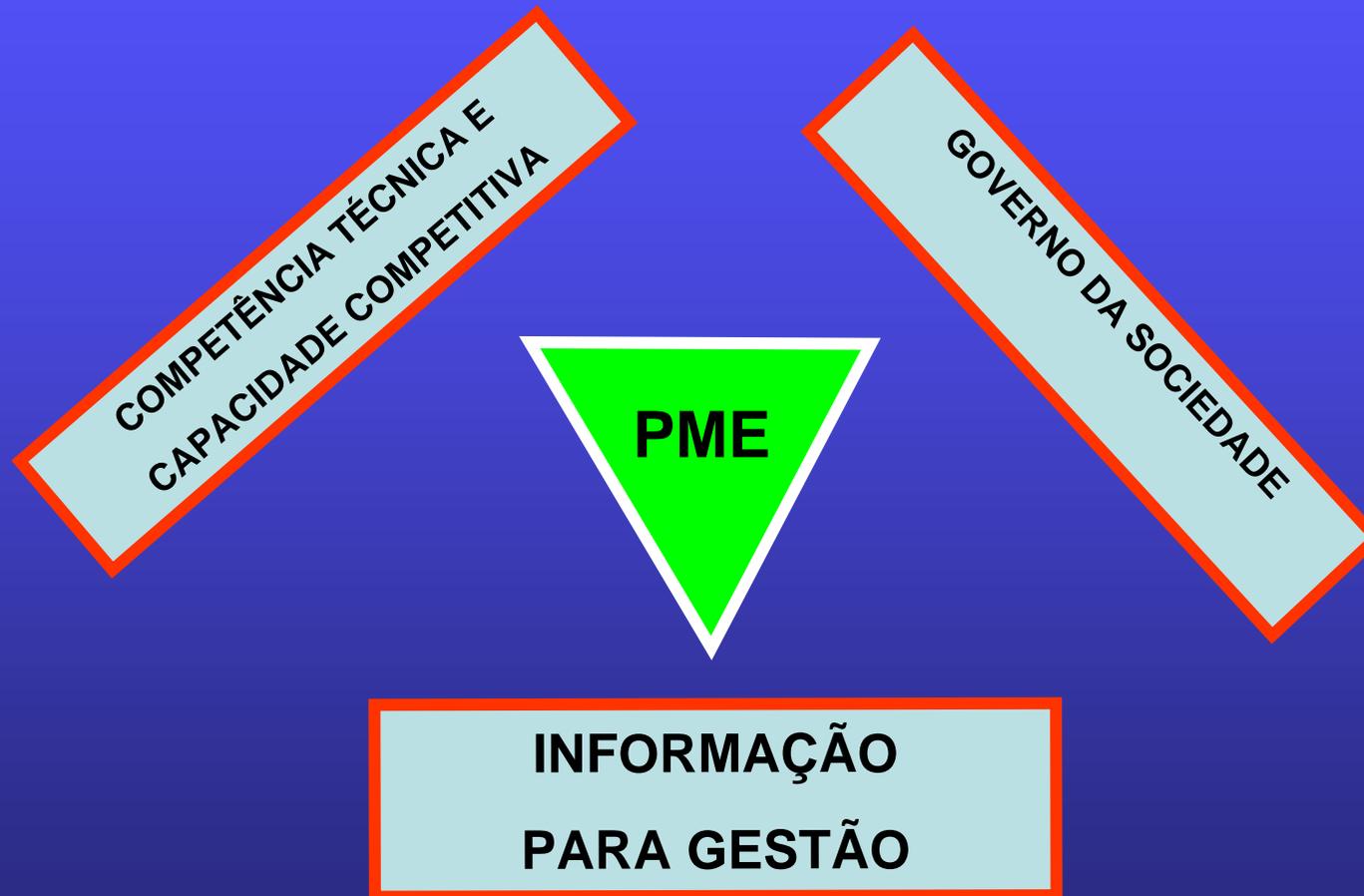
# DISTRIBUIÇÃO DAS PME POR SECTORES

FONTE: IAPMEI



XVII SEMINÁRIO INTERNACIONAL DE PAÍSES LATINOS DE EUROPA E AMÉRICA

# COMO SOBREVIVER NUM MUNDO GLOBALIZADO E COMPETITIVO ? (1)



# COMO SOBREVIVER NUM MUNDO GLOBALIZADO E COMPETITIVO ? (2)

---



# COMPETÊNCIA TÉCNICA E CAPACIDADE COMPETITIVA

---

- ADEQUADA GESTÃO DO CONHECIMENTO
- LIDERANÇA DOS MERCADOS
- CAPACIDADE DE INOVAÇÃO
- QUALIDADE / PRAZO / PREÇO
- MOTIVAÇÃO E POLIVALÊNCIA DOS REC. HUM.
- PARCERIAS ESTRATÉGICAS

# COMO SOBREVIVER NUM MUNDO GLOBALIZADO E COMPETITIVO ? (3)



## GOVERNO DA SOCIEDADE

---

- VISÃO E MISSÃO
- CULTURA EMPRESARIAL
- RESPONSABILIDADE E TRANSPARÊNCIA
- LIDERANÇA FORTE
- CUMPRIMENTO DA LEGISLAÇÃO APLICÁVEL
- LIGAÇÕES INSTITUCIONAIS
- ADEQUADA GESTÃO DOS RISCOS
- RESPONSABILIDADE SOCIAL
- PLANO DE SUCESSÃO

# COMO SOBREVIVER NUM MUNDO GLOBALIZADO E COMPETITIVO ? (4)



# INFORMAÇÃO PARA GESTÃO (1)

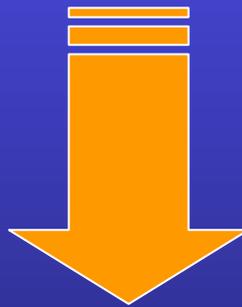
---

**PARA QUE SERVE A INFORMAÇÃO PARA GESTÃO?**

# INFORMAÇÃO PARA GESTÃO (2)

---

**PARA QUE SERVE A INFORMAÇÃO PARA GESTÃO?**



**PARA GERIR CORRECTAMENTE A EMPRESA !!!**

# INFORMAÇÃO PARA GESTÃO (3)

---

**COMO SE OBTEM A  
NECESSÁRIA INFORMAÇÃO?**

## INFORMAÇÃO PARA GESTÃO (4)

---

- **NESTE MESMO LOCAL, SANTA MARIA DA FEIRA, DIA 15 OUTUBRO 2008 – O MINISTRO DA ECONOMIA, Dr. MANUEL PINHO, DISSE:**
  - **“AS PME TÊM CAPACIDADE DE MOBILIZAR O PAÍS COMO OS DESPORTISTAS. PARA SE SER CAMPEÃO É PRECISO TER UM TALENTO ESPECIAL. E AS PME TÊM O TALENTO DOS VENCEDORES”.**

# INFORMAÇÃO PARA GESTÃO (5)

---

**MAS, MESMO OS ATLETAS BEM SUCEDIDOS, OS  
ATLETAS VENCEDORES, OS CAMPEÕES TÊM DE  
SABER A QUANTAS ANDAM**

# INFORMAÇÃO PARA GESTÃO (6)

---

**DESEMPENHO  
PASSADO**

- **DE ONDE VIERAM ?**



# INFORMAÇÃO PARA GESTÃO (7)

---

- DE ONDE VIERAM ?
- ONDE ESTÃO ?



**DESEMPENHO  
PASSADO**

**DESEMPENHO  
PRESENTE**

# INFORMAÇÃO PARA GESTÃO (8)

- DE ONDE VIERAM ?
- ONDE ESTÃO ?
- PARA ONDE VÃO ?



DESEMPENHO  
PASSADO

DESEMPENHO  
PRESENTE

DESEMPENHO  
FUTURO

## INFORMAÇÃO PARA GESTÃO (9)

---



PARA ESTAREM INFORMADOS SOBRE O SEU DESEMPENHO OS ATLETAS UTILIZAM AS FERRAMENTAS QUE LHES DARÃO A INFORMAÇÃO DE QUE NECESSITAM.

**E O QUE É QUE USAM? USAM CRONÓMETROS, CONTA QUILÓMETROS, FITAS MÉTRICAS, ETC.**

# INFORMAÇÃO PARA GESTÃO (10)

---

E AS EMPRESAS, SEJAM  
**pequenas, MÉDIAS** OU  
**GRANDES**, QUE  
FERRAMENTAS QUE É QUE  
UTILIZAM?

XVII SEMINÁRIO INTERNACIONAL DE PAÍSES LATINOS DE EUROPA E AMÉRICA

# INFORMAÇÃO PARA GESTÃO (11)

---



**CONTABILIDADE!!!**



EUROPARQUE – SANTA MARIA DA FEIRA, 7 NOVEMBRO 2008

# PARA QUE SERVE A INFORMAÇÃO GERADA PELA CONTABILIDADE ? (1)

---

## ◆ NA ÁREA CONTABILÍSTICO - FINANCEIRA:

### ◆ MAIOR E MELHOR CONTROLO SOBRE:

- ◆ ACTIVOS E PASSIVOS
- ◆ CUSTOS E PROVEITOS
- ◆ A TESOURARIA

- ◆ DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS MAIS CORRECTAS
- ◆ RESULTADOS EM CADA PERÍODO MAIS FIDEDIGNOS
- ◆ DISTRIBUIÇÃO DE RESULTADOS MAIS REALISTA

## PARA QUE SERVE A INFORMAÇÃO GERADA PELA CONTABILIDADE ? (2)

---

- ✓ **NA ÁREA PRODUTIVA:**
- ✓ **MAIOR E MELHOR CONTROLO SOBRE:**
  - ✓ **CUSTOS DE PRODUÇÃO E MARGENS**
  - ✓ **OS CUSTOS POR ACTIVIDADES**
  - ✓ **OS CUSTOS DE INACTIVIDADE**
  - ✓ **OS CUSTOS PÓS-VENDAS E RECLMAÇÕES**
  - ✓ **OS CUSTOS AMBIENTAIS E DE CERTIFICAÇÃO**
- ✓ **MAIOR POSSIBILIDADE DE:**
  - ✓ **DEFINIR PREÇOS DE VENDA MAIS AJUSTADOS**
  - ✓ **DE DETECTAR FORMAS DE REDUZIR CUSTOS DE ESTRUTURA E DE PRODUÇÃO**
  - ✓ **REFORÇAR DA CAPACIDADE COMPETITIVA**

## PARA QUE SERVE A INFORMAÇÃO GERADA PELA CONTABILIDADE ? (3)

---

### ▣ NA ÁREA FISCAL:

- ▣ **FACILITA O PLANEAMENTO FISCAL**
- ▣ **EVITA A TRIBUTAÇÃO PELO LUCRO PRESUMIDO**
- ▣ **PERMITE O CONTROLO DOS IMPOSTOS A PAGAR, IMPOSTOS RETIDOS E IMPOSTOS P/ REEMBOLSAR**
- ▣ **FUNDAMENTA AS TOMADAS DE DECISÃO QUANDO AO REINVESTIMENTO DAS MAIS VALIAS**

# PARA QUE SERVE A INFORMAÇÃO GERADA PELA CONTABILIDADE ? (3a)

## ESTATÍSTICAS ENTREGAS DE IRC

REGIME IRC	2005		2006	
	QTD	%	QTD	%
REGIME GERAL	306 852	85%	323 286	87%
REGIME SIMPLIFICADO	26 978	7%	19 476	5%
OUTROS REGIMES	26 469	8%	30 259	8%
	360 299	100%	373 021	100%

FONTE: Revista CTOC, Nº 103, Out 2008



## PARA QUE SERVE A INFORMAÇÃO GERADA PELA CONTABILIDADE ? (4)

---

- Ⓢ NA ÁREA DO CRÉDITO (ESPECIALMENTE APÓS BASILEIA II):
  - Ⓢ MELHOR IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS DO NEGÓCIO
  - Ⓢ MELHOR DETERMINAÇÃO DA “NOTAÇÃO DE RISCO” O QUE FACILITA O ACESSO AO CRÉDITO EM MELHORES CONDIÇÕES

## PARA QUE SERVE A INFORMAÇÃO GERADA PELA CONTABILIDADE ? (4a)

---

- **PRINCÍPIO DA TRANSPARÊNCIA (segundo o IAPMEI):**
  - **FORNECER INFORMAÇÃO COM ELEVADOS PADRÕES DE QUALIDADE, GARANTINDO QUE QUALQUER DOCUMENTO ENTREGUE ESTÁ CORRECTO**
  - **APRESENTAR A INFORMAÇÃO ATEMPADAMENTE, UMA VEZ QUE QUALQUER ATRAZO PODE INFLUENCIAR NEGATIVAMENTE A NOTAÇÃO A ATRIBUIR À EMPRESA**
  - **DEVEM ESTAR PREPARADAS PARA FORNECER INFORMAÇÃO ADICIONAL MESMO DEPOIS DE ATRIBUÍDA A NOTAÇÃO DE RISCO INICIAL**

## PARA QUE SERVE A INFORMAÇÃO GERADA PELA CONTABILIDADE ? (5)

---

- PARA A GLOBALIDADE DA EMPRESA:
  - ◆ **MAIOR E MELHOR:**
    - ◆ **PROJEÇÃO DA EMPRESA JUNTO DAS PARTES INTERESSADAS**
    - ◆ **PERFIL DE CIDADANIA EMPRESARIAL**
    - ◆ **POSSIBILIDADE DE ACEDER A APOIOS INSTITUCIONAIS VANTAJOSOS**
    - ◆ **APOIO À SUSTENTABILIDADE DAS SUAS OPERAÇÕES EM TERMOS DE LONGO PRAZO**

## A IMPORTÂNCIA DA CONTABILIDADE NAS PME

---

© “ O TOC NÃO É UM GUARDADOR OU TRATADOR DE DOCUMENTOS CONTABILÍSTICOS, MAS SIM UM PARCEIRO DOS EMPRESÁRIOS NAS TOMADAS DE DECISÃO”

*(Domingues de Azevedo, Revista CTOC nº 97, Abril 2008)*

© “A CONTABILIDADE É UMA TESTEMUNHA PRIVILEGIADA DOS ACONTECIMENTOS HISTÓRICOS”

*(Ofélia Pinto, Revista CTOC nº 103, Outubro 2008)*

© MAS A CONTABILIDADE TAMBÉM DÁ AS FERRAMENTAS QUE NOS PERMITEM ANALISAR O PRESENTE E PERSPECTIVAR O FUTURO. POR ISSO ELA É TÃO IMPORTANTE!

XVII SEMINÁRIO INTERNACIONAL DE PAÍSES LATINOS DE EUROPA E AMÉRICA

# A IMPORTÂNCIA DA CONTABILIDADE NAS PME

---

MUITO OBRIGADO  
PELA VOSSA ATENÇÃO  
ESPERO QUE ESTA APRESENTAÇÃO  
VOS TENHA SIDO ÚTIL

**MANUEL R. CASEIRÃO**



EUROPARQUE – SANTA MARIA DA FEIRA, 7 NOVEMBRO 2008